

В диссертационный совет Д 218.005.12
при ФГАОУ ВО «Российский
университет транспорта» (РУТ
(МИИТ)), 127994, ГСП-4, г. Москва,
ул. Образцова, д. 9, стр. 9

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Тимченко Натальи Юрьевны «Выбор направлений развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

Транспортная отрасль играет важную роль в формировании макроэкономических показателей нашей страны. В тоже время перед предприятиями отрасли растет значимость вопроса определения стратегии развития, особенно сегодня в период кардинальных изменений в экономике. Актуальными при разработке стратегии современной транспортно-экспедиторской компании стали вопросы оптимизации материальных и финансовых затрат. Назрела настоятельная необходимость в разработке инструментария, направленного на унификацию и стандартизацию процедур системы стратегического планирования транспортного предприятия.

Актуальность изучения проблем стратегического планирования также состоит в нестабильности условий работы предприятий. Неподготовленность топ - менеджеров и менеджеров среднего звена к принятию обоснованных, взвешенных и обдуманных решений может привести к разрыву хозяйственных связей, невыполнению контрактных обязательств и т. д., что снижает доходы предприятий и, соответственно, налоговые, таможенные и иные платежи. Необходимость разработки данного вопроса в настоящий момент также подтверждается усложнением практических аспектов деятельности транспортно-экспедиторских компаний.

В этой связи диссертационное исследование Тимченко Н.Ю. является актуальным, имеет теоретическое и практическое значение.

Ознакомление с авторефератом позволяет констатировать, что проведенное Тимченко Н.Ю. исследование имеет четкую логическую

структуру. Следует отметить обоснованность выводов и рекомендаций диссертационной работы, которые были получены автором лично и являются результатом изучения достаточно широкого перечня как отечественных, так и зарубежных источников, ресурсов сети Интернет.

Заслуживает внимания концептуальная схема выбора альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования (с. 10).

Особый практический интерес представляют: предложенные автором методические рекомендации, ориентированные на выбор стратегических альтернатив посредством применения метода анализа иерархий и введенного в научный оборот критерия функциональная ёмкость (с. 12-15) и методика оценки ожидаемого эффекта по выбранным стратегическим альтернативам (с. 15-17).

К научной новизне диссертационного исследования Тимченко Н.Ю. также можно отнести введение в алгоритм процесса стратегического планирования критерия классификации компаний-конкурентов по признаку «степень угрозы конкурентов».

Как видно из автореферата, полученные в ходе проведенного соискателем исследования выводы и рекомендации используются в практической деятельности транспортно-экспедиторской компании ООО «Рускон», что подтверждает их практическую значимость.

Тем не менее, отмечая достоинства выполненного исследования следует подчеркнуть, что на странице 12 автореферата, крайне слабо аргументировано использование метода анализа иерархий для обоснования принятия управленческих решений по выбору вариантов развития транспортно-экспедиторской компании.

Вместе с тем, указанное замечание не снижает общей ценности результатов диссертационного исследования, которое выполнено на высоком научном уровне, является самостоятельным комплексным исследованием, решающим важную научную проблему, имеющую важное значение для транспортной отрасли. Новые научные результаты соответствуют уровню кандидатской диссертации по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление

Насколько это можно судить по автореферату, диссертационное исследование Тимченко Натальи Юрьевны отвечает критериям, сформулированным в п.п. 9, 10, 11, 13 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013г. №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Её автор достоин присуждения искомой ученой степени по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Останин Владимир Анатольевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры Экономической теории
и мировой экономики ВФ РТА, профессор.
08.00.01 – Экономическая теория
690034, г. Владивосток,
ул. Стрелковая, 16 в,
тел. 8-950-295-78-21,
e-mail: ostaninva@yandex.ru

(Останин В.А.)

6.11.2019г.

Подпись ВА Осташино заверено.
Гл. степ.  Мо Златие



Отзыв

**на автореферат диссертации Тимченко Натальи Юрьевны
«Выбор направлений развития транспортно-экспедиторской компании
на принципах стратегического планирования»**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
специальность 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)»

Современный транспорт представляет особый сектор экономики, который составляет базу и формирует предпосылки успешного функционирования и развития практически всех сфер социально-экономической жизни общества, включая внешнюю торговлю. Анализ мировых тенденций развития транспорта показывает, что уже закончен период протекции по отношению к отдельным видам транспорта и перевозкам; а также то, что рынок транспортных услуг осложняется и сопровождается формированием транспортной инфраструктуры нового типа – транспортно-логистической, которая обуславливает формирование комплексной маркетингово-логистической системы взаимодействия в транспортных узлах и других подсистемах. При переходе страны к интенсивному инновационному развитию требуется принятие адекватных стратегических решений. Особую актуальность приобретают вопросы планирования и выбора стратегий развития транспортно-логистических комплексов на всех видах транспорта, а также в сфере транспортно-экспедиционного бизнеса.

Выбор и реализация наиболее эффективных планов и стратегий развития транспортно-экспедиторских компаний, позволяют обеспечить более высокую предсказуемость развития событий, быструю адаптацию к внешним воздействиям. Это позволяет достигнуть максимальной эффективности, что подчеркивает актуальность заявленной темы исследования.

Диссертационная работа Тимченко Н.Ю. имеет практическое значение и обладает научной новизной.

В диссертации автором разработаны:

- методические рекомендации по выбору альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании с учётом предложенного критерия «функциональная ёмкость». Как следует из автореферата, практическая значимость критерия, состоит в том, что по результатам расчета функциональной ёмкости руководитель компании может дать оценку

предполагаемой прибыли, оценить альтернативу через выгоды (например, снижение логистических и иных издержек), которые она обеспечивает для участников логистической цепочки;

- комплексная методика оценки ожидаемого эффекта по выбранным стратегическим альтернативам развития транспортно-экспедиторской компании, практическая значимость которой состоит в возможности при составлении стратегического плана развития компании оценивать получаемые выгоды через критерии, по которым потребитель услуг выбирает делового партнера, что снижает издержки, направленные на адаптацию уже выбранной стратегии к ожиданиям клиентов.

Автором предложены концептуальные положения по выбору альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании как мультимодального оператора, базирующиеся на традиционных принципах стратегического планирования и принципе, согласно которому альтернативы выбираются с позиции взаимовыгодных отношений всех участников процесса организации мультимодальной перевозки грузов с учётом отраслевой специфики.

К теоретическим положениям по формированию инструментария выбора направлений развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования можно отнести рекомендации по усовершенствованию алгоритма процесса стратегического планирования посредством ввода в блок «Анализ и оценка внешней среды организации» критерия «степень угрозы конкурентов».

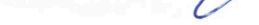
Основные положения диссертации докладывались на региональных, национальных, международных, научных конференциях (стр. 8 автореферата), опубликованы в рецензируемых научных изданиях, в том числе, рекомендованных ВАК РФ.

Автором грамотно использован математический аппарат (метод анализа иерархий, стр. 14). Представлена апробация предложенных методик в практической деятельности транспортно-экспедиторской компании ООО «Рускон» (стр. 17-21).

В качестве замечания следует отметить: из автореферата не совсем понятен критерий выбора стратегических альтернатив, для которых выполнялись расчеты (стр. 17-21).

Также желательны более детальные пояснения алгоритма заполнения предложенной матрицы (стр. 17).

Автор диссертационной работы Тимченко Наталья Юрьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)».

op,  06.11.2019

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Волжский государственный университет водного транспорта», заведующий кафедрой логистика и маркетинга, Институт экономики, управления и права

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Тимченко Натальи Юрьевны «Выбор направлений развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

Особенность деятельности и формирования конкурентной среды транспортно-экспедиторских компаний заключается в том, что они, являясь одним из важнейших элементов логистической цепочки транспортировки внешнеторговых грузов, обеспечивают конкурентоспособность РФ на мировом уровне. Вместе с тем, сегодня существует реальная опасность изменения ситуации на рынке глобальных грузоперевозок, что вызывает опасения относительно прогнозов роста грузовой базы.

Практика показывает, что рост грузовой базы в течение последних десятилетий был вызван перевалкой энергоресурсов. Вместе с тем, сегодня многие страны предпочитают размещать обрабатывающие производства в непосредственной близости от источников сырья, а также идти по пути развития постиндустриальной экономики, что в ближайшем будущем может обусловить снижение спроса на перевозки и транспортно-экспедиторские услуги, ужесточая правила конкурентной борьбы. Это требует разработки адекватных усилению конкуренции инструментов стратегического планирования деятельности ТЭК.

Как видно из автореферата, диссертационная работа выполнена в рамках паспорта специальностей ВАК РФ 08.00.05 , область исследования – транспорт.

На основании комплексного анализа тенденций развития конкурентной среды российских транспортно-экспедиторских компаний, автор приходит к необходимости акцентирования внимания на разделение конкурентов компании на непосредственных и более отдалённых, косвенно влияющих на их развитие, что потребовало введение критерия «степень угрозы конкурентов» (полученный автором новый результат соответствует пункту 1.4.89. «Планирование и анализ производственно-хозяйственной и коммерческой деятельности предприятий транспорта» паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)).

Также стоит отметить, что создание устойчивых конкурентных преимуществ ТЭК на современном этапе обусловлено взаимодействием

деловых партнёров, что обосновывает разработанные автором концептуальные положения по выбору альтернатив развития ТЭК как мультимодального оператора (полученный автором новый результат соответствует пункту 1.4.89. «Планирование и анализ производственно-хозяйственной и коммерческой деятельности предприятий транспорта» паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)).

В качестве результатов, полученных лично автором и обладающих научной новизной, также следует выделить методические рекомендации по выбору альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании с учётом критерия «функциональная ёмкость» и комплексную методику оценки ожидаемого эффекта от выбора стратегических альтернатив (пункт 1.4.92. «Организация управления на транспорте» паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)).

Собранные материалы всесторонне проанализированы в ключе поставленных соискателем задач. Основные положения диссертации отражены в публикациях автора и апробированы на национальных, региональных и международных конференциях, а также в деятельности транспортно-экспедиторской компании.

В целом диссертация Тимченко Н.Ю. отличается высокой комплексностью проведённых исследований, большим объёмом обработанных данных, тщательностью использования собранных фактов при разработке основных выводов.

Существенных замечаний по автореферату нет. Однако хотелось бы отметить, что, на рис. 1 в дополнительном блоке изложен принцип предложенный автором. Из представленного автореферата не совсем ясно, каким образом автор предполагает учитывать сопоставление результатов изучения потребностей покупателей услуг (клиентов), тенденций развития деловых партнёров и возможности ТЭК как организатора мультимодальной перевозки грузов.

Вместе с тем, отмеченное замечание не снижает высокого теоретического уровня диссертационного исследования, которое может считаться как самостоятельное, научное квалификационное исследование, обладающее новизной.

Из текста автореферата следует, что диссертация Тимченко Натальи Юрьевны на соискание учёной степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи разработки и научного обоснования инструментария для выбора направлений развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования, имеющей существенное значение для соответствующей отрасли знаний, а именно, для экономики транспорта.

Полученные соискателем новые научные результаты соответствуют требованиям, которым должны соответствовать диссертации на соискание учёной степени по п.п. 9, 10, 11 и 13 «Положение о присуждении учёных степеней», которое утверждено Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 года, а её автор Тимченко Наталья Юрьевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Директор ООО «Интермар»



Котляров С.Л.

11.11.2019

Отзыв составлен:

Котляров Сергей Леонтьевич, кандидат экономических наук,
специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(логистика),
директор транспортно-экспедиторской компании ООО «Интермар», 198035,
г. Санкт-Петербург, ул. Гапсальская дом 3,
тел. 8 (812) 380-60-43,
e-mail: k.s.l.14@yandex.ru.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Тимченко Натальи Юрьевны на тему «Выбор направлений развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности и развития экономики транспорта в большинстве своём зависит от развития транспортного рынка и деятельности транспортно-экспедиторского бизнеса. Вместе с тем, рост числа транспортно-экспедиторских компаний приводит к усилению конкуренции между ними и для того, чтобы удержать конкурентную позицию, от каждой компании, функционирующей на рынке транспортных услуг, требуется создание своего уникального, научно обоснованного инструментария, который будет обеспечивать разработку и реализацию стратегических планов, учитывающих тенденции развития внешней деловой среды и, особенно, транспортно-экспедиционного бизнеса.

Согласно представленному автореферату, диссертационная работа Тимченко Н.Ю. выполнена в рамках паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

В качестве основного положения, выносимого на защиту, автором предлагается концептуальная схема выбора стратегических альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании, обладающая научной новизной.

Интересным представляется ввод, в дополнение к основным принципам стратегического планирования, принципа, учитывающего сопоставление результатов изучения потребностей покупателей услуг (клиентов), тенденций

развития деловых партнёров и возможности транспортно-экспедиторской компании, как организатора мультимодальной перевозки грузов.

Анализ внешней среды транспортно-экспедиторских компаний новороссийского и других транспортных узлов выявил необходимость предложения ввода в процесс стратегического планирования критерия «степень угрозы конкурентов», что также является новым научным результатом.

Предложены методические рекомендации по выбору альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании, с учётом введённого автором критерия «функциональная ёмкость», предполагающие применение математического аппарата – метода анализа иерархий и имеющие важное практическое значение для развития экономики транспорта. Особо стоит отметить предложение автора выполнять расчеты величин локальных и глобальных приоритетов через программное обеспечение «СППР Выбор», упрощающее процесс внедрения рекомендаций на практике.

На основании проведённых исследований, автором разработана комплексная методика оценки ожидаемого эффекта по выбранным стратегическим альтернативам развития транспортно-экспедиторской компании, имеющая практическую значимость для формирования эффективного стратегического плана компании.

Автореферат содержит результаты апробации, полученных автором новых результатов в транспортно-экспедиторской компании ООО «Рускон».

Из автореферата видно, что основные результаты диссертационной работы опубликованы в 13 научных трудах, в том числе 5 из них - в ведущих научных изданиях и журналах, определённых ВАК РФ.

В качестве замечания по автореферату отмечено следующее:

- результаты расчёта величин локальных и глобальных приоритетов через программное обеспечение «СППР Выбор» следовало бы продемонстрировать в виде диаграммы;

- в тексте автореферата отсутствуют пояснения, каким образом используемые в табл. 4 на стр. 15 критерии были отобраны для иллюстрации предъявляемых требований к покупателям услуг ТЭК.

Однако данные замечания не влияют на основные результаты работы, её теоретическую и практическую значимость.

Таким образом, диссертация Тимченко Натальи Юрьевны на соискание учёной степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой и соответствует требованиям «Положение о присуждении учёных степеней» №842 от 24.09.2013 г., предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Алексеева Ольга Валерьевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Инженерные дисциплины и управление»,
специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт),
тел. 8 988)132-25-75,
e-mail: alekseeva_ov@inbox.ru

01.11.2019 г.

Подпись О.В. Алексеевой заверяю
Учёный секретарь
Учёного совета НПИ КубГТУ




В.В. Вишневецкая
(ФИО)

Почтовый адрес:
353900, г. Новороссийск, ул. Карла Маркса, д. 20,
Новороссийский политехнический институт (филиал),
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Кубанский государственный технологический
университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Тимченко Натальи Юрьевны, выполненной на тему
«Выбор направлений развития транспортно-экспедиторской компании на
принципах стратегического планирования»,
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами
– транспорт)

В последние годы транспортный комплекс страны и транспортно-экспедиционный бизнес в том числе, развиваются в условиях перехода общества к цифровой экономике, к новому технологическому укладу, в силу чего все более пристальное внимание уделяется исследованию и созданию условий и источников формирования конкурентных преимуществ, удовлетворяющих ожиданиям потребителей транспортных услуг. Сегодня востребовано научное знание в области построения стратегических планов транспортного предприятия, отвечающего на вызовы новой экономики и решающего задачу укрепления его конкурентных позиций в свете новых концептуальных подходов.

Процесс стратегического планирования в компании должен быть адаптирован к требованиям и возможностям не только предприятия, но и его внешнего окружения, и обеспечивать выбор максимально эффективных направлений развития, что, безусловно, делает тему диссертации актуальной как для развития теории экономики транспорта, так и для практики управления транспортно-экспедиторской компанией.

Наиболее существенные новые научные результаты, полученные непосредственно соискателем:

- сформирована концептуальная схема выбора альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования (с. 9-10);

- обосновано введение в алгоритм процесса стратегического планирования критерия классификации компаний-конкурентов по признаку «степень угрозы конкурентов» (с. 11-12);

- предложены методические рекомендации по выбору альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании (применен метод анализа иерархий) с учётом нового критерия «функциональная ёмкость» (с. 12-15);
- разработана комплексная методика оценки ожидаемого эффекта по выбранным стратегическим альтернативам развития транспортно-экспедиторской компании (с. 15-17);
- проведена оценка стратегических альтернатив по разработанным методикам: с помощью экспертных оценок посредством метода анализа иерархий и матрицы выбора стратегических альтернатив на основе критериев, предъявляемых покупателями услуг (с. 17-21).

Объект, предмет, цели и задачи исследования сформулированы четко. Структура работы Тимченко Н.Ю. логична, обоснована и выполнена в рамках паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Обоснованность научных положений исследования, как это видно из автореферата, определяется его логической структурой, опирающейся на достоверную информационно-аналитическую базу.

По теме диссертации опубликовано 13 научных трудов, в том числе 5 статей в журналах, рекомендованных Высшей Аттестационной Комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Основные положения исследования докладывались на международных и всероссийских конференциях.

В качестве замечания следует отметить, что в автореферате на с. 12 отмечены слабые стороны ТЭК, установленные в результате проведения SWOT-анализа, выполненного на основании изучения материалов ряда компаний. Однако автором не охарактеризованы сильные стороны, возможности и угрозы, которые следовало бы включить в автореферат. Данное замечание не снижает общего положительного впечатления и ценности полученных результатов.

Автореферат даёт представление, что диссертация Тимченко Натальи Юрьевны на соискание учёной степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, выполненной на высоком профессиональном уровне. Полученные соискателем новые научные



Начальник отдела среднего профессионального образования
управления М.Уланов



3



Общество с ограниченной ответственностью «Пасифик Лоджистик» (ООО «ПЛ»)
Дальзаводская ул., д. 2, г. Владивосток, 690001
Тел./факс: (423) 252-92-90
ОКПО 10238843, ОГРН 1122536008572, ИНН / КПП 2536255389 / 253601001

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Тимченко Натальи Юрьевны
«Выбор направлений развития транспортно-экспедиторской
компания на принципах стратегического планирования»
представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук
Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

Эффективность и надежность функционирования транспортного комплекса России зависят от множества факторов, в том числе от глобализации экономических связей, способности создавать и удерживать конкурентные преимущества на внутреннем и внешнем рынках, уровня развития транспортно-экспедиционного бизнеса и др. При организации процесса транспортировки внешнеторговых грузов транспортно-экспедиторские компании вынуждены контактировать с железнодорожным и иными видами транспорта, вступать в деловые контакты с таможней, стивидорными компаниями, морскими агентами (поскольку значительная часть экспортно-импортных и транзитных грузов доставляется заказчику через морские порты) и иными организациями и государственными структурами, имеющими собственную ресурсную базу и стратегии развития. Также стоит отметить переход нашей страны на «цифровые рельсы» (например, создание электронной торговой площадки для перевозчиков), что требует от организаторов и участников перевозки переориентации как системы управления, так и инструментов стратегического планирования своей деятельности в новых условиях. Вышеуказанное определило актуальность выбранной диссертантом темы исследования.

Как видно из автореферата, Тимченко Н.Ю. изучила известные достижения, теоретические и методические положения по вопросам стратегического планирования, в том числе транспортных компаний, экономики транспорта, транспортно-экспедиционной деятельности и логистики отечественных и зарубежных исследователей. Это позволило диссертанту определить проблемное поле, сформулировать цель и задачи, в процессе решения которых были получены новые научные результаты.

Соглашаясь с мнением Тимченко Н.Ю. в том, что для транспортно-экспедиторских компаний важным является применение на практике инструментов стратегического планирования, ориентированных на обеспечение устойчивого эффективного развития через призму учета интересов бизнес-партнеров и ожиданий клиентов, следует отметить предлагаемые в работе пункты новизны, такие как методические рекомендации по выбору альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании с учётом предложенного критерия функциональная ёмкость и

комплексная методика оценки ожидаемого эффекта от выбора стратегических альтернатив. Заслуживающим внимания является использование метода анализа иерархий, который предлагается реализовывать на практике через применение программного обеспечения «СППР Выбор», что оптимизирует работу специалиста при определении перспектив развития компании (стр. 14).

Интересной практической разработкой следует считать матрицу выбора стратегических альтернатив на основе критериев, предъявляемых покупателями услуг к ТЭК (стр. 17), поскольку в настоящий момент варианты развития компании выбираются, как правило, через рентабельность, чистый дисконтированный доход, срок окупаемости и иные финансовые, экономические и технические показатели. Предложив данную матрицу, автор предпринял успешную, по нашему мнению, попытку синтезировать ресурсы компании и требования заказчиков в одной методике, что является новым и оригинальным.

На стр. 11-12 автореферата автором обосновывается необходимость совершенствования процесса стратегического планирования через введение в блок «Анализ и оценка внешней среды организации» нового критерия, разделяющего конкурентов на непосредственных, представляющих прямую угрозу для компании и более отдалённых, косвенно влияющих на её развитие. Что также является новым результатом. Однако, возникает вопрос (таблица 1, стр. 11): почему автор не приводит описание инструментов с помощью которых, по его мнению, необходимо провести дополнительный анализ конкурентов, оказывающих отличающиеся транспортно-экспедиторские услуги. Указанное замечание не снижает ценности полученных Тимченко Н.Ю. выводов и результатов.

В целом автором выполнен большой объем исследований. Цель работы достигнута. Результаты докладывались на конференциях, имеют как теоретическую, так и практическую ценность. Основные положения и выводы отражены в публикациях в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК РФ.

Насколько об этом можно судить по автореферату, диссертация подготовлена в виде рукописи, написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством и содержит новые научные результаты, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку.

Диссертационная работа Тимченко Натальи Юрьевны, представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, представляет собой научно-квалифицированную работу, которая соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней. Её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Отзыв составил:

Степанец Игорь Анатольевич

Кандидат технических наук, доцент
специальность 05.22.19 – Эксплуатация водного транспорта, судовождение
Главный технолог Департамента эксплуатации порта и логистического обеспечения
ООО «Пасифик Лоджистик»
690001, г. Владивосток, ул. Дальзаводская, д. 2, корп. 4
тел.+7 (423) 252-92-90
e-mail: info@pacific-logistic.ru



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Тимченко Натальи Юрьевны на тему: «Выбор направлений развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

В диссертационном исследовании поставлена цель научного обоснования выбора направлений развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования и согласно данной цели решены актуальные задачи.

Был осуществлён комплексный анализ теоретических положений и основных подходов к стратегическому планированию и формированию стратегий транспортно-экспедиторской компании, разработана концептуальная схема выбора альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования, обоснован алгоритм процесса стратегического планирования с учётом введения критерия «степень угрозы конкурентов», обоснован введённый автором критерий «функциональная ёмкость» и даны методические рекомендации по его расчёту, разработаны методические рекомендации по выбору альтернатив развития компании на основе метода анализа иерархий, адаптированного для деятельности транспортно-экспедиторской компании, разработана методика оценки ожидаемого эффекта от выбора стратегических альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании.

Изложенное выше позволяет сделать вывод, что автором диссертационной работы разработаны теоретические положения и практические рекомендации по формированию инструментария выбора направлений развития транспортно-экспедиторской компании на принципах стратегического планирования, имеющего существенное значение для развития транспортно-экспедиторской компании и экономики транспорта, что подчёркивает актуальность темы диссертационного исследования.

Согласно представленному автореферату, диссертационная работа Тимченко Н.Ю. выполнена в рамках паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05

– Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

В качестве новых научных результатов, определяющих научную новизну исследования, соискателем выдвинуты следующие положения:

– разработаны концептуальные положения по выбору альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании как мультимодального оператора, базирующиеся на традиционных принципах стратегического планирования и принципе, согласно которому альтернативы выбираются с позиции взаимовыгодных отношений всех участников процесса организации мультимодальной перевозки грузов;

– обосновано усовершенствование алгоритма процесса стратегического планирования посредством ввода в блок «Анализ и оценка внешней среды организации» критерия «степень угрозы конкурентов», согласно которому конкуренты делятся на непосредственных, представляющих прямую угрозу для компании и более отдалённых, косвенно влияющих на её развитие;

– предложены методические рекомендации по выбору альтернатив развития транспортно-экспедиторской компании с учётом нового критерия – «функциональная ёмкость»;

– разработана комплексная методика оценки ожидаемого эффекта от выбора стратегических альтернатив, базирующаяся на соотнесении выгод от каждой альтернативы с критериями отбора транспортно-экспедиторской компании покупателями услуг.

Основные результаты диссертационной работы опубликованы в 13 научных трудах, в том числе 5 из них – в ведущих научных изданиях и журналах, определённых ВАК РФ. Проведена апробация на практике, в деятельности транспортно-экспедиторской компании ООО «Рускон».

В качестве замечания по автореферату следует отметить, что требуется более подробное объяснить методику расчёта критерия «функциональная ёмкость», а именно: что подразумевается под «выгодами», ожидаемыми от внедрения альтернативы. Однако данное замечание не влияет на основные результаты работы, её теоретическую и практическую значимость.

Из текста автореферата следует, что диссертация Тимченко Натальи Юрьевны на соискание учёной степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой и соответствует требованиям,

которым должны соответствовать диссертации на соискание учёной степени по п.п. 9, 10, 11 и 13 «Положение о присуждении учёных степеней», которое утверждено Постановлением Правительства РФ №842 от 24 сентября 2013 года, а её автор Тимченко Наталья Юрьевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).



Шевкунов Николай Олегович, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика, учет и анализ»
специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями и инвестиционной деятельностью)

почтовый адрес:

344038, ЮФО, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пл. Ростовского Стрелкового Полка Народного Ополчения, 2,
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный университет путей сообщения»
тел. 8 (863) 272-65-93
e-mail: eip@kaf.rgups.ru,

29.10.2019

Подпись



УДОСТОВЕРЯЮ

Начальник управления делами
ФГБОУ ВО РГУПС

«29»

10

2019 г.



Э.Н. Кирсанова